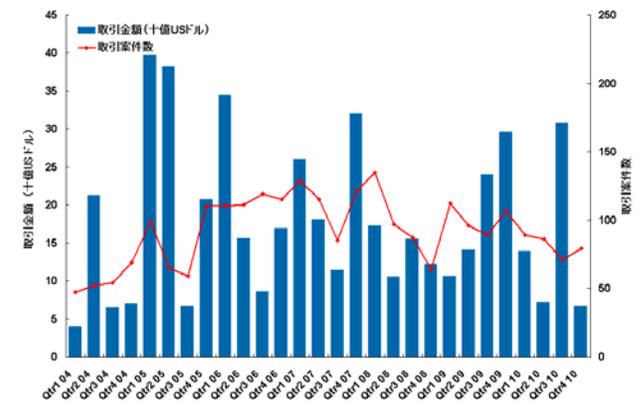


# 2010年通期 日本のM&A

## 概要

- 2010年に日本市場で公表された案件は計325件となり、前年比で79件減少し、2004年以降最低の水準を記録した。金額ベースでも同25.3%減の585億USドルとなった。
- 日本企業による買収は420件であったが、このうち海外企業をターゲットとした案件は142件と前年比19.7%増加した。日本企業が買収した案件のうち、三件に一件は海外企業を対象にしたものであった計算になる。近年多く見られるクロスボーダー案件の増加が明白になったといえる。
- 日本市場全体を見ると、ほぼすべてのセクターでM&Aが減少したが、住友商事による13億USドルのJ:COM株式取得などが起きたメディアセクターでは、例外的に上昇が見られた。
- 野村ホールディングスと森・濱田松本法律事務所はファイナンシャルアドバイザーとリーガルアドバイザーのリーグテーブルでそれぞれ一位を維持した。三菱UFJ証券とのジョイントベンチャーを立ち上げたモルガン・スタンレーや、日興コーディアルを買収した三井住友フィナンシャルグループは前年に比べて大きく順位を伸ばした。

## 日本のM&A



### 2010年ファイナンシャルアドバイザー リークテーブル: 取引金額

Rank	2009	2010	企業名	金額(百万USドル)	案件数	金額増減%
1	1	1	野村ホールディングス	46,601	66	6.3%
3	2	2	JPモルガン	21,358	10	-26.6%
5	3	3	大和証券グループ	18,368	29	-34.0%
10	4	4	モルガン・スタンレー	15,593	34	29.6%
4	5	5	UBSインベストメント・バンク	13,405	5	-52.6%
8	6	6	バンク・オブ・アメリカ・メリルリンチ	10,823	8	-37.6%
7	7	7	ゴールドマン・サックス	9,852	14	-48.5%
12	8	8	ドイツ銀行	8,309	10	32.9%
6	9	9	シティグループ	8,076	10	-69.0%
28	10	10	アビーム M&A コンサルティング	7,434	5	815.5%
16	11	11	グリーンヒル	4,792	6	18.2%
23	12	12	パークレイズ・キャピタル	4,696	5	98.6%
2	13	13	みずほフィナンシャルグループ	4,347	38	-
-	14	14	Perella Weinberg Partners	4,200	1	-
59	15	15	三井住友フィナンシャルグループ	3,870	31	7,201.9%

### 2010年ファイナンシャルアドバイザー リークテーブル: 案件数

Rank	2009	2010	企業名	金額(百万USドル)	案件数	案件数増減
1	1	1	野村ホールディングス	46,601	66	-20
2	2	2	みずほフィナンシャルグループ	4,347	38	-
11	3	3	モルガン・スタンレー	15,593	34	23
63	4	4	三井住友フィナンシャルグループ	3,870	31	30
3	5	5	大和証券グループ	18,368	29	-31
6	6	6	ブライズウォーター・ハウスコーパス	1,355	19	-4
14	7	7	デロイト	1,073	19	9
7	8	8	GCA サヴィアン	2,150	17	-5
12	9	9	ゴールドマン・サックス	9,852	14	4
9	10	10	KPMG	873	11	-4
15	11	11	JPモルガン	21,358	10	1
20	12	12	ドイツ銀行	8,309	10	6
4	13	13	シティグループ	8,076	10	-21
8	14	14	アーンスト・アンド・ヤング	684	9	-8
17	15	15	バンク・オブ・アメリカ・メリルリンチ	10,823	8	1

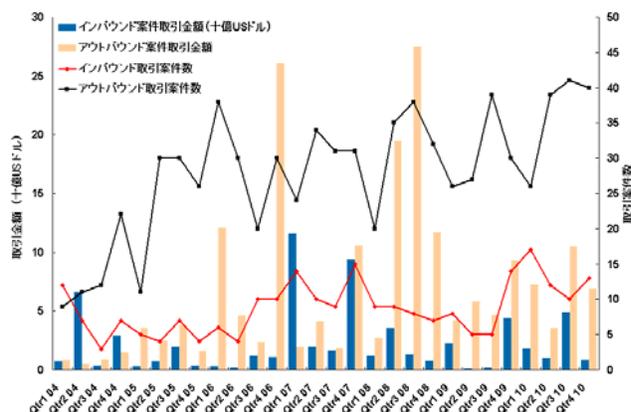
### 2010年リーガルアドバイザー リークテーブル: 取引金額

Rank	2009	2010	企業名	金額(百万USドル)	案件数	金額増減%
1	1	1	森・濱田松本法律事務所	36,327	80	-11.3%
5	2	2	長島・大野・常松法律事務所	35,487	36	44.7%
4	3	3	シャーマン アンド スターリング	22,743	15	-11.3%
6	4	4	サリヴァンアンドクロムウェル	20,608	12	-15.7%
2	5	5	西村あさひ法律事務所	16,596	34	-57.3%
3	11	11	シンプソン・サッチャー・アンド・パートナーズ	15,858	6	-45.0%
9	6	6	デービスポークアンドウードウェル	14,948	11	-29.0%
8	7	7	スキヤデン・アープス・スレート・マー・アンド・フロム	10,514	13	-50.3%
43	8	8	Gibson Dunn & Crutcher	9,331	4	782.8%
7	9	9	モリソン・フォースター	7,487	18	-67.1%
13	10	10	アンダーソン・毛利・友常法律事務所	7,095	15	-37.3%
-	12	12	きつかわ法律事務所	6,192	4	-
20	13	13	レイサム・アンド・ワトキンス	5,598	11	42.1%
144	14	14	阿部・井窪・片山法律事務所	5,041	4	62,913%
53	15	15	リンクレーターズ	4,632	13	554.2%

### 2010年リーガルアドバイザー リークテーブル: 取引案件

Rank	2009	2010	企業名	金額(百万USドル)	案件数	案件数増減
1	1	1	森・濱田松本法律事務所	36,327	80	17
3	2	2	長島・大野・常松法律事務所	35,487	36	-5
2	3	3	西村あさひ法律事務所	16,596	34	-22
4	4	4	TMI 総合法律事務所	3,608	23	-12
7	5	5	ペーカー&マッケンジー	2,338	21	3
6	6	6	モリソン・フォースター	7,487	18	-10
9	7	7	シャーマン アンド スターリング	22,743	15	1
5	8	8	アンダーソン・毛利・友常法律事務所	7,095	15	-18
11	9	9	スキヤデン・アープス・スレート・マー・アンド・フロム	10,514	13	3
19	10	10	リンクレーターズ	4,632	13	7
14	11	11	サリヴァンアンドクロムウェル	20,608	12	3
8	12	12	デービスポークアンドウードウェル	14,948	11	-4
15	13	13	レイサム・アンド・ワトキンス	5,598	11	2
18	14	14	フレッシュフィールドズブルックハウスデリンガー	3,706	10	4
23	15	15	大江橋法律事務所	630	10	5

## クロスボーダーM&A



## 2010年取引金額別内訳

取引金額	金額(百万USドル)	案件数	前年比	
			金額増減%	案件数増減
5m - 500m	13,784	308	-32.1%	-70
501m - 1,000m	3,009	5	-58.4%	-5
1,001m - 5,000m	32,446	11	27.6%	-2
5,000m and over	9,267	1	-63.4%	-2
合計	58,506	325	-25.3%	-79

## セクター分析

セクター	2010			2009			前年比	
	金額(百万 USドル)	割合	案件数	金額(百万 USドル)	割合	案件数	金額増減%	案件数
エネルギー・鉱業・公益事業	421	0.7%	8	12,316	15.7%	5	-96.6%	3
金融サービス	17,117	29.3%	31	27,398	35.0%	43	-37.5%	-12
工業・化学製品	14,937	25.5%	77	13,438	17.2%	80	11.2%	-3
医薬品・医療機器	736	1.3%	14	1,184	1.5%	20	-37.8%	-6
消費財	3,557	6.1%	56	5,257	6.7%	63	-32.3%	-7
通信	3,520	6.0%	5	10	0.0%	1	35,100.0%	4
ビジネスサービス	2,098	3.6%	38	2,544	3.2%	58	-17.5%	-20
テクノロジー	2,475	4.2%	42	7,346	9.4%	52	-66.3%	-10
交通	4,602	7.9%	13	1,192	1.5%	15	286.1%	-2
不動産	2,344	4.0%	8	5,158	6.6%	17	-54.6%	-9
建設	597	1.0%	12	284	0.4%	17	110.2%	-5
メディア	5,925	10.1%	10	276	0.4%	16	2,046.7%	-6
レジャー	175	0.3%	10	1,864	2.4%	16	-90.6%	-6
農業	0	0.0%	1	42	0.1%	1	-100.0%	0
合計	58,504.0		325	78,309.0		404	-25.3%	-79

## 2010年公表案件トップ5

公表日	買収企業	被買収企業	売却企業	買収側アドバイザー	売却側アドバイザー	取引金額(百万 USドル)
2010年8月24日	中央三井トラスト・ホールディングス	住友信託銀行		FA: JP モルガン、野村ホールディングス LA: デービスポークアンドウォードウエル、長島・大野・常松法律事務所	FA: 大和証券グループ、UBS インベストメント・バンク LA: 森・濱田松本法律事務所、シャーマン アンド スターリング (FA への助言)、サリヴァンアンドクロムウエル	9,267
2010年7月29日	パナソニック	三洋電機(49.95%株式)		FA: 野村ホールディングス LA: 長島・大野・常松法律事務所、サリヴァンアンドクロムウエル	FA: アビーム M&A コンサルティング LA: 森・濱田松本法律事務所	4,882
2010年7月29日	パナソニック	パナソニック電工(49%株式)		FA: 野村ホールディングス LA: 長島・大野・常松法律事務所	FA: 大和証券グループ LA: きっかわ法律事務所、シャーマン アンド スターリング (FA への助言)	4,698
2010年9月30日	ブルデンシャル ファイナンシャル	AIG スター生命保険; AIG エジソン生命保険	American International Group Inc	FA: バンク・オブ・アメリカ・メリルリンチ、パークレイズ・キャピタル、野村ホールディングス、Perella Weinberg Partners LA: Debevoise & Plimpton、西村あさひ法律事務所	FA: ゴールドマン・サックス、JP モルガン、モルガン・スタンレー LA: デービスポークアンドウォードウエル、Gibson Dunn & Crutcher (FA への助言)、長島・大野・常松法律事務所、シンプソン・サッチャー・アンド・パートナー	4,200
2010年8月31日	企業再生支援機構	日本航空		FA: ドイツ銀行、野村ホールディングス LA: 阿部・井窪・片山法律事務所、森・濱田松本法律事務所	LA: 西村あさひ法律事務所	4,165

### 注記

本リリースは取引金額が500万USドル以上の公表案件に基づいてデータを作成しております。取引金額が非公表の場合は被買収企業の売上高が1000万USドルを超える場合のみデータに含まれております。取引株式割合が30%以下の案件は通常含まれませんが、例外として、取引金額が1億USドルを超える場合には登録しています。なお、土地の売買、グループ内部の再編などは、リーグテーブルの対象外となります。

被買収企業の所在地がアジア太平洋地域の場合も、取引割合が30%に満たず取引金額が1億USドル以下の案件は本リリースに含まれません。

- **日本のM&A:** 被買収企業の所在地が日本国内にある案件に基づいて作成。無効案件・中止案件は含まない。
- **リーグテーブル:** 被買収企業、買収企業、売却企業のいずれかが日本にある案件を基に作成。
- **クロスボーダーM&A:** 「インバウンド」とは被買収企業の所在地が日本、買収企業の所在地が日本以外の案件を指す。「アウトバウンド」とは被買収企業の所在地が日本以外、買収企業の所在地が日本の案件を指す。無効案件・中止案件は含まない。
- **取引金額別内訳:** 無効案件・中止案件は含まない。前期比の対象期間は2009年第1四半期から第4四半期。500USドル-5億USドルには火公表案件を含む。
- **セクター分析:** 被買収企業の所在地が日本国内にある案件に基づいて作成。セクターは被買収企業の主要事業から分類。無効案件・中止案件は含まない。
- **トップ5案件:** 被買収企業、買収企業、売却企業のいずれかが日本にある案件を基に作成。無効案件・中止案件は含まない。FA はファイナンシャルアドバイザー、LA はリーガルアドバイザーを指す。

登録要件: [http://www.mergermarket.com/pdf/deal\\_criteria.pdf](http://www.mergermarket.com/pdf/deal_criteria.pdf)

2011年1月12日時点でのデータから作成

### Contacts

#### メディア担当:

Michel Chau  
[Michel.Chau@mergermarket.com](mailto:Michel.Chau@mergermarket.com)  
 電話: +852 2158 9706

#### 案件登録担当:

Terre Choi  
[Terre.Choi@mergermarket.com](mailto:Terre.Choi@mergermarket.com)  
 電話: +852 2158 9733